DANDERYDS KOMMUN

# Tjänsteutlåtande

Datum: 2026-10-27
Diarienummer: KS 2026/0343

Till: Kommunstyrelsen

Kommunledningskontoret
Magnus Fällman

# Redovisning av revisionsrapport gällande granskning av krisberedskap i Danderyds kommun

## Ärendet

Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en granskning inom området krisberedskap. Revisorerna har lämnat rekommendationer till kommunstyrelsen som nämnden ska svara på innan den 31 december 2026.

Granskningen visar att kommunen i flera avseenden bedriver ett aktivt arbete inom krisberedskapsområdet. Granskningen utvärderar inte resultatet av detta arbete.

Den samlade bedömningen är att kommunens arbete med uppföljning, rapportering, styrning och ansvarsfördelning inom krisberedskap inte helt sköts på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen inom granskade områden bedöms inte vara tillräcklig.

Revisionen ger fyra rekommendationer att prioritera i arbetet framåt, vilka kommunledningskontoret avser skyndsamt att åtgärda för att arbetet ska skötas på ett ändamålsenligt sätt.

## Kommunledningskontorets förslag till beslut

### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen godkänner informationen och lägger redovisningen till handlingarna.

2. Kommunstyrelsen uppdrar åt kommunledningskontoret att se över berörda styrdokument utifrån perspektivet att ansvar för krisberedskapsåtgärder, både inför och under kris och krig, förtydligas. Uppdraget ska redovisas för kommunstyrelsen senast andra kvartalet 2027.

## Kommunledningskontorets utredning

Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en granskning inom området krisberedskap. Granskningens syfte har varit att pröva om området krisberedskap sköts på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Granskningen visar att kommunen i flera avseenden bedriver ett aktivt arbete inom krisberedskapsområdet. Granskningen utvärderar inte resultatet av detta arbete. Granskningen fokuserar i stället på huruvida uppföljning och rapportering är tillfredsställande och om styrning och ansvarsfördelning är heltäckande.

För sammanställning av vad som gjorts, görs och planeras inom området krisberedskap och civilt försvar, se bilaga ”Lägessammanfattning krisberedskap och civilt försvar”.

Den samlade bedömning är att kommunens arbete med uppföljning, rapportering, styrning och ansvarsfördelning inom krisberedskap inte helt sköts på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen inom granskade områden bedöms inte vara tillräcklig. Revisionen ger fyra rekommendationer att prioritera i arbetet framåt, vilka kommunledningskontoret avser att åtgärda skyndsamt för att arbetet ska skötas på ett ändamålsenligt sätt.

Rapportens revisionsfrågor och PwC bedömning på respektive fråga:

| Revisionsfrågor | Bedömning |
|---|---|
| 1. Är ansvarsfördelning tydlig inom organisationen (politisk nivå respektive verksamhetsnivå) avseende krisberedskap? | Delvis |
| 2. Har en risk- och sårbarhetsanalys genomförts? Är analysen upprättad i enlighet med gällande föreskrift? | Ja |
| 3. Styrs området i tillräcklig grad genom planer och riktlinjer? Är planerna aktuella och heltäckande? | Delvis |
| 4. Genomförs regelbundna utbildningar och övningar för förtroendevalda och anställda för att de ska lösa sina uppgifter vid extraordinära händelser i fredstid? | Delvis |
| 5. Sker regelbunden rapportering till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige? | Nej |

För att utveckla granskningsområdena ger revisionsrapporten fyra rekommendationer. Nedan återfinns rekommendationerna, följt av kommunledningskontorets förslag på åtgärder.

**Revisionsrapportens rekommendation:** Att kommunstyrelsen utvecklar formerna för uppföljning och rapportering inom området krisberedskap. Detta kan med fördel ske i form av ett årshjul.

**Bedömning och förslag på åtgärder:** Kommunledningskontoret delar rekommendationen och säkerställer att rapportering kring krisberedskap och de prioriterade insatsområden som återfinns i kommunfullmäktiges plan för krisberedskap och civilt försvar sker i ordinarie verksamhetsrapportering, såsom i delår och årsredovisning. Nuvarande årshjul uppdateras med denna planerings- och uppföljningsprocess. Det ska då ske på ett utvecklat sätt i kommunens årshjul för uppföljning. Särskild rapportering inom ramen för vissa projekt kan fortsatt ske utanför ordinarie verksamhetsrapportering, likt planerad information om implementering av nödvattenplanen. På så sätt får både kommunstyrelsen och kommunfullmäktige möjlighet till god uppföljning.

**Revisionsrapportens rekommendation:** Att kommunstyrelsen prövar hur ansvar för området krisberedskap kan tydliggöras på såväl politisk nivå som på verksamhetsnivå.

**Bedömning och förslag på åtgärder:** Kommunledningskontoret delar rekommendationen och att reglementen för kommunstyrelsen och övriga nämnder ska ses över utifrån perspektivet att ansvar för krisberedskapsåtgärder, både inför och under kris och krig förtydligas. Förtydligande i reglemente efterföljs av förtydliganden på verksamhetsnivå, exempelvis genom att relevanta åtgärder, inklusive förebyggande åtgärder, beskrivs i nämndernas verksamhetsplaner (som tydliggör vad verksamhetens ansvar är för verksamhetsåret). I kommande Plan för beredskap och civilt försvar 2027–2031 ska ansvaret för olika insatser vara tydligt, dvs vilken nämnd som är ansvarig för vad.

**Revisionsrapportens rekommendation:** Att kommunstyrelsen säkerställer att befintliga styrdokument omfattar samtliga delar i ett systematiskt arbete med krisberedskap. Det finns även ett behov att öka kunskapen om befintliga styrdokument inom organisationen (politisk nivå respektive verksamhetsnivå).

**Bedömning och förslag på åtgärder:** Kommunledningskontoret delar rekommendationen och att det i framtida ärenden som fastställs av kommunfullmäktige om till exempel planer

inom kris- och beredskapsarbetet framgår vilka typer av styrdokument som ska finnas vid respektive nämnd och förvaltning (exempelvis kris- och kontinuitetsplaner). Central samordning av detta samt utbildning och information ska samordnas och säkerställas av kommunledningskontoret och delges kommunstyrelsen i ordinarie uppföljning.

**Revisionsrapportens rekommendation:** Att kommunstyrelsen säkerställer att styrningen av utbildnings- och övningsverksamheten tydliggörs samt att genomförda insatser följs upp och utvärderas.

**Bedömning och förslag på åtgärder:** Kommunledningskontoret delar rekommendationen och att planering för utbildning och krisledningsövningar tas fram av kommunledningskontoret, med utgångspunkt i en dokumenterad behovsanalys. Beslutsnivån för planeringen harmoniseras med gällande lagstiftning och rekommendationer från myndigheterna (länsstyrelsen, Myndigheten för civilt försvar, MCF) och Försvarsmakten. Uppföljning och utvärdering är viktig för att fortsätta förbättra krisberedskapsarbetet. Kommunstyrelsen säkerställer styrningen genom att uppföljning av utbildnings- och övningsverksamheten görs inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning, såsom delårsrapportering och årsredovisning.

## Konsekvenser för barn och unga

Föreslagna åtgärder bedöms ytterligare stärka kommunens arbete med uppföljning, rapportering, styrning och ansvarsfördelning inom krisberedskap och civilt försvar. Det stärker inte bara kommunens robusthet utan också arbetet för en god beredskap för de mest utsatta och sårbara grupperna i samhället, däribland barn och unga. Detta ligger i linje med barnkonventionens artikel 3 om barnets bästa, artikel 6 om barns rätt till liv och utveckling samt artikel 24 om barns rätt till bästa möjliga hälsa.

## Ekonomiska konsekvenser

De föreslagna besluten medför inga direkta ekonomiska konsekvenser. Kostnader för kommunens fortsatta arbete med krisberedskap och civilt försvar finansieras genom statliga bidrag från Myndigheten för civilt försvar (MCF)[1], andra bidrag och anvisade budgetmedel.

[1] Myndigheten för civilt försvar, Anvisningar för användning av statlig ersättning för kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar, dnr MSB 2024–02604.

Carina Lundberg Uudelepp
Kommundirektör

Carolina Pettersson
Samordningsdirektör

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Redovisning av revisionsrapport gällande granskning av krisberedskap i Danderyds kommun
2. Granskning av krisberedskap, PwC rapport.
3. Granskning av krisberedskap, Kommunrevisorernas rekommendation
4. Lägessammanfattning krisberedskap och civilt försvar

Expedieras
Revisorerna